



Completo 10 anos no último dia 5, Taísa Sara. Ela é filha de Isaura e João de Macedo Castro Neto.



Apaga sua 1ª velinha no próximo dia 24, o sapeca Matheus Eduardo. Ele é filho de Célia e Antonio Campanharo.



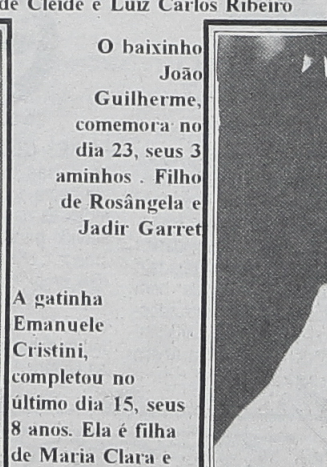
No último dia 17, o garotinho Luiz Fernando, completou seu 1º aninho. Ele é filho de Cleide e Luiz Carlos Ribeiro.



O garotão Cézar Verbicaro Moreira, completou no dia 18, seus 6 anos, para alegria dos pais, Maria Denise e Osmair Moreira.



A baixinha Débora Cristine, comemorou dia 17, seus 3 aninhos. Ela é filha de Edenilson e Alagadir Albach.



O baixinho João Guilherme, comemora no dia 23, seus 3 aninhos. Filho de Rosângela e Jadir Garret.

## Cumprimentos

\*\* Felicidades a Jaqueline Coelho que hoje, dia 20 comemora mais um aniversário.

\*\* Cumprimentos Mil a Carolina Soares Pinto, que no próximo dia 23, estará de aniversário.

\*\* Parabéns a Marilene Sphair, que estréia idade nova no dia 23.

\*\* Um grande abraço a Sueli Vaz da Silva, que no dia 25 estará trocando de idade.

\*\* Felicidades Mil a Alaíde Strapasson Soares, que no próximo dia 25, estará completando mais uma data querida.

\*\* Parabéns a Clayton Rodrigues, aniversariante do dia 26.

\*\* Também no dia 26, estará completando mais um aniversário, Gabriela Soares Pinto. A ela desejamos toda a felicidade do mundo.

## Aniversariantes de Balsa Nova

- 14/10 Lourival Enik
- 15/10 Marilene P. Jacomasso
- 16/10 Genivaldo José Chagas
- 17/10 Jairto Gonçalves Tenório
- 17/10 Leocádio N. Gonçalves
- 19/10 Alzira Rodrigues da Rosa
- 20/10 Nocoli de Fátima Dreviniak
- 20/10 Rosângela Perpétuo Miranda
- 21/10 Erika Batjuk Besciak

**C.C.A.A. Inglês & Espanhol**

\*\*\*Método Audio-Visual  
\*\*\*Turmas - Manhã, Tarde, Noite e Sábados  
\*\*\*Cursos para Crianças Adolescentes e Adultos  
\*\*\*Aulas de Conversação  
\*\*\*Curso preparatório para Vestibular

Let's Speak English!  
Vamos Hablar Español!

Rua Gonçalves Dias, 1503 Fone: 392-2925

**Matrículas Abertas!**

**"FOTO LIPE"**

**FOTO & VÍDEO**

Para momentos especiais, para pessoas especiais, profissionais especiais

Rua XV de Novembro, 2351 Fone (041) 292-3570

**TELA VÍDEO LOCADORA**

De segunda a quinta: lançamento e 24 horas R\$ 2,00  
Catálogo - R\$ 1,50

Acima de 5 filmes R\$ 1,00 (Por Filme) Somente Catálogo

**ABERTO AOS DOMINGOS**  
R. Joaquim Ribas Andrade, 650 - Próx. à Incepa FONE (041) 292-2896

## Um toque

### Geraldo Bubniak

Como é difícil explicar uma coisa que a gente sente, mas não consegue dizer; são coisas tão pequenas mas com significados tão importantes. Te amo.

Anny Joseli Valpecoski Apesar de eu não te conhecer, você é linda demais.

Santana ACK Jaqueline Desejamos que você tenha tudo que merece. Paz, dinheiro e amor. Feliz

aniversário. Mariza (Fundação João XXIII) Quando te conheci houve um lugar, um tempo e um sentimento. O tempo

ficou marcado. O lugar será bem lembrado. E o sentimento jamais acabado. Te amo.

Mara Cristina Valdaire Cavalin Nossas vidas são como caixas que se abrem a descoberta. Em uma dessas

descobertas, minha caixa se abriu e o destino simplesmente me revelou você. Te amo.

Mara Cristina Clau Feliz aniversário (24/10).

Cintia, Evelize e Márcia Clau Continue assim uma super amiga. Parabéns (24/10) Márcia Claudete

Seu sorriso é de uma curitibana. Parabéns Clau (24/10) Nós

Ireni (Balsa Nova) Seu amor transforma meu silêncio em canção. E por isso que você está sempre presente em mim.

Marcos Pitchula e Docinho de Côco (Ingra)

Não esqueçam dia 27 está aí, a galera quer tirar a barriga da miséria, não esquecendo da cachaça. De suas amigas

Chupetinha, Mina e Chuchuzinho Sirlei (Butiá) Essa história de ficar

com o namorado das outras vai acabar quando você cair do cavalo ou melhor do

carro. Alguém?

O que realizamos nunca é tão belo quanto o que sonhamos, mas às vezes nos acontecem coisas tão belas que nunca ousamos um dia sonhar, como você. Seu Chuchuzinho

Aninha O teu encanto me contagia e a tua felicidade me faz sorrir. Te admiro.

M. P. Procurei a felicidade por toda a parte e encontrei você que chegou sem bater e invadiu meu coração e plantou lá dentro o amor. E agora gato aguenta!

Seu Chuchuzinho Macalé Nós sabíamos que você sabia pilotar bicicleta, mas moto é coisa de outro mundo para você. Os Farofeiros

## The Best of WorkShop Idioms

### Low Basic 01

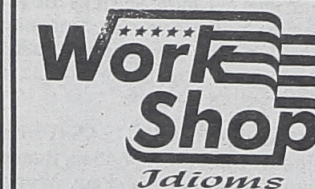
Gisele de Mousa Leite - 9,4  
Juliane H. Poeto - 9,4  
Luzia J. Pzebiouski - 9,4  
Kaine Machado - 8,4  
Adão Júnior - 8,4  
Carla Arnold - 8,4

### Kid's Course - B2

Marina Pianaro Chemin - 8,7  
Kid's Course - D2  
Mariana Pianaro Chemin - 10,0

### Upper Intermediate

Josiane Marcon Santos - 9,5



**MATRÍCULAS ABERTAS!**

Rua: XV de Novembro, 1.609 - Fone: (041) 392-2540

## Curso Intensivo Manhã e Noite Sábado: Manhã e Tarde

## Seu Cliente

Delegar funções. Sem dúvida alguma essa é a hora em que temos que gerar uma nova empresa, um parto dolorido e preocupante como todos os outros, que necessita acima de tudo de muita calma para que nada dê errado.

A primeira pergunta quando se fala em delegar funções é: mas como eu vou deixar coisas tão importantes para o meu pessoal fazer, eles esquecem de tudo, eu prefiro eu mesmo fazer. Lamento informar, mas se sua empresa pensa dessa maneira você está arriscado a não crescer nunca, ninguém cresce nos dias de hoje, centralizando todas as funções. A alguns anos isso até era possível, porém, a lentidão que se estabelece em uma empresa centralizadora é tão grande que torna impossível mantê-la de tal maneira. Se você pensa que não existe ninguém capaz para assumir alguma parte do que você faz, por serem todos relapsos e ineficientes, eu vou dizer uma coisa: a culpa é sua. A maior função de um administrador é formar um grupo, e se o seu grupo não está em condições, foi você quem falhou. Um funcionário deve ser formado para trabalhar diretamente e possuir total responsabilidade sobre a sua área, sendo apenas supervisionado pelo superior. Delegar é exatamente isso, fazer com que o seu funcionário gere todas as funções que lhe são incumbidas, e o papel do superior é o de supervisioná-lo.

Ao formar um grupo, acima de tudo, você deve tratá-lo como gostaria que este tratasse seus clientes. Lembre-se: o seu primeiro cliente é o seu funcionário, ele é a primeira pessoa que deve "comprar" suas ideias.

Só não esqueça que, delegar funções a um grupo de funcionários não é pura e simplesmente desencumbrar determinadas tarefas, é também fazer com que questionem sua forma de trabalho, que tragam dúvidas e opiniões diferentes. Só tome cuidado para não desprezar as opiniões, aparentemente erradas, mas antes fazer uma análise minuciosa. Todo este questionamento dentro de sua empresa vai gerar informações, conhecimentos e fatos, que vão resultar em novas ideias e propostas diversas dentro das quais surgirá uma nova empresa.

Delegar é o único caminho para um crescimento sólido e contínuo. A não delegação gera uma estrutura centralizada, rígida e na maioria das vezes com uma pequena capacidade de adaptação a uma nova realidade.

Dizer que delegar funções é um caminho seguro, é fechar os olhos para as variantes de comportamento do ser humano, porém, não delegar é trilhar com sua empresa um longo caminho, lento demais para um mercado a cada dia mais competitivo.

**Marcelo Zavarizi Caetano**

Diretor de Planejamento da Ruptura Marketing e Comunicação

**STAR GAMES**

Rua Barão do Rio Branco, 1195 Sobre Loja- Sala 1

**SUPER NES.** Mortal Kombat 3 - Killer Instinct - Batman Forever - Top Gear 3.000 - Hagane - Zero - Dracula X - Phanton 2040  
**MEGA.** Judge Dredd - Power Ranger 2 - Sea Quest.  
**NINTENDO.** Mortal Kombat 3 - Fifa Soccer 95 - Rei Leão - Aladin II - Samurai Shadow.  
**3DO.** Gex - Mist - Mega Race.

**Um Toque Demonstre o quanto você ama**

**Farmácia São Lucas**

Homeopatia - Perfumaria Medicamentos em geral

Rua Marechal Deodoro, 284. Fone: (041) 292-2135